



Den Betrieb am Laufen halten

Elektro Lehmann - Über Nacht Chefin von fast zweihundert Mitarbeitern

Nach dem plötzlichen Tod von Gerd Lehmann, dem Inhaber des Elektroinstallations- und Elektrotechnikunternehmens Elektro Lehmann in Bad Lausick, stand dessen Tochter Sandy Lehmann im Jahr 2012 plötzlich vor der großen Herausforderung das Erbe ihres Vaters anzutreten. Es galt, den Betrieb mit 180 Mitarbeitern quasi über Nacht zu übernehmen. Angesichts der Betriebsgröße und dem bestehenden Auftragsvolumen war es nicht möglich, kurz innezuhalten und in Ruhe die Nachfolge zu klären. Die Rechtsform des Einzelunternehmens und die Prägung des Betriebes auf den bisherigen Inhaber kamen erschwerend hinzu. Angestellte und Lehrlinge mussten beschäftigt und Kundenaufträge weiter abgearbeitet werden. Das Unternehmen bietet seinen Kunden Elektrotechnikleistungen im Bereich Gebäudetechnik, MSR, PV-Anlagen, Notstrom und mobiler Stromversorgung. Dazu gehören auch die damit verbundenen Service- und Logistikleistungen. Zum damaligen Zeitpunkt schien diese Aufgabe für Sandy Lehmann kaum zu schaffen. Die gute und verlässliche Arbeit der Mitarbeiter, die Unterstützung von Lieferanten und Partnerunternehmen und nicht zuletzt die schnelle Hilfe der Elektroinnung und Handwerkskammer ermöglichten es jedoch, die Anforderungen zu bewältigen.

Eine Übernahme unter solchen Umständen ist nicht einfach. Die fehlende Notfallplanung erschwerte das Vorhaben zusätzlich. So eröffnete sich für

Sandy Lehmann als studierte Diplomingenieurin für Elektrotechnik ein großer Verantwortungsbereich mit völlig neuen Herausforderungen. Zudem prägten rechtliche Unsicherheiten die ersten Wochen, wozu unter anderem die Rechtsformwahl für das zukünftige Unternehmen zählte. Mutig ist, dass sie das Unternehmen weiterhin als Inhaberin führt, immerhin ist die Haftungsfrage bei solch einer Betriebsgröße keine einfache. Um die neuen Aufgaben der Geschäftsführung und die damit verbundenen betriebswirtschaftlichen, rechtlichen und technischen Aufgaben zu bewältigen, ist seitdem ständiges Lernen angesagt. Strukturelle Änderungen sicherten die Aufrechterhaltung des Betriebes. Dass verlässliche Partner ihr zusätzlich den Rücken stärken, ist für die Unternehmerin eine wichtige und willkommene Hilfestellung.

Das Engagement der Angestellten und der Rückhalt der Familie waren enorm wichtig

Nicht nur, dass alle Beschäftigten an einem Strang zogen und mit Herzblut ihre Aufgaben weiterhin erfüllten, war für Sandy Lehmann in der Übernahmeweile von Bedeutung. Vor allem der Rückhalt in der Familie und die Unterstützung durch den Partner waren und sind für sie eine unheimliche Erleichterung. Aufgrund der eigenen Erfahrungen rät Sandy Lehmann anderen Unternehmern, sich unbedingt rechtzeitig mit dem Thema Notfall-

planung auseinanderzusetzen, denn es gibt keine Pauschallösungen für die Nachfolge. Eine offene Kommunikation mit allen Beteiligten sei extrem wichtig. Vor allem müssten die Ziele und Aufgaben der Nachfolge klar definiert und besprochen werden. Zu diesen zählen auch die Sicherung der Altersvorsorge, die gerechte Verteilung des Vermögens sowie eine optimale Lösung steuerlicher und rechtlicher Problemstellungen.

Sandy Lehmann hat es geschafft. Das Unternehmen ihres Vaters bleibt weiterhin als größter Arbeitgeber der Region bestehen und wird nun Schritt für Schritt zu dem ihrigen. Die Zukunft des Betriebes sieht gut aus. Strategische Neuinvestitionen, der Bau einer Montagehalle sowie die Ausbildung neuer und die Weiterbildung bereits erfahrener Mitarbeiter legen ein gutes Fundament für die kommenden Jahre und liefern Grund für Optimismus. Bemerkenswert ist darüber hinaus, dass Elektro Lehmann sich ganz besonders für die Weiterbildung und Einstellung von Menschen mit Behinderung einsetzt. Für Frau Lehmann zählt nur, ob ein Bewerber die nötigen Kompetenzen hat. Arbeitsplätze von Beschäftigten, die durch Unfälle oder Krankheit beeinträchtigt wurden, werden durch Umschul- und Weiterbildungsmaßnahmen gesichert.

Elektro Lehmann
Inhaberin: Sandy Lehmann

Bornaer Straße 72a
04651 Bad Lausick

Telefon: 034345 7230
info@elektro-lehmann.com
www.elektro-lehmann.de



Beratung und Begleitung:
Volker Lux
Handwerkskammer zu Leipzig

„Die mutige Übernahme des Familienunternehmens unter so schwierigen Umständen, erhält einen der größten und wichtigsten Arbeitgeber der Region.

Damit hat Frau Lehmann, so wie viele andere Handwerksbetriebe auch, den Fachkräften in den ländlichen Gebieten eine Lebens- und Bleibeperspektive gegeben und die Region gestärkt.“